



# **LOTERIA DO GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO**

APRESENTAÇÃO RESUMO DA MODELAGEM  
ECONÔMICO-FINANCEIRA

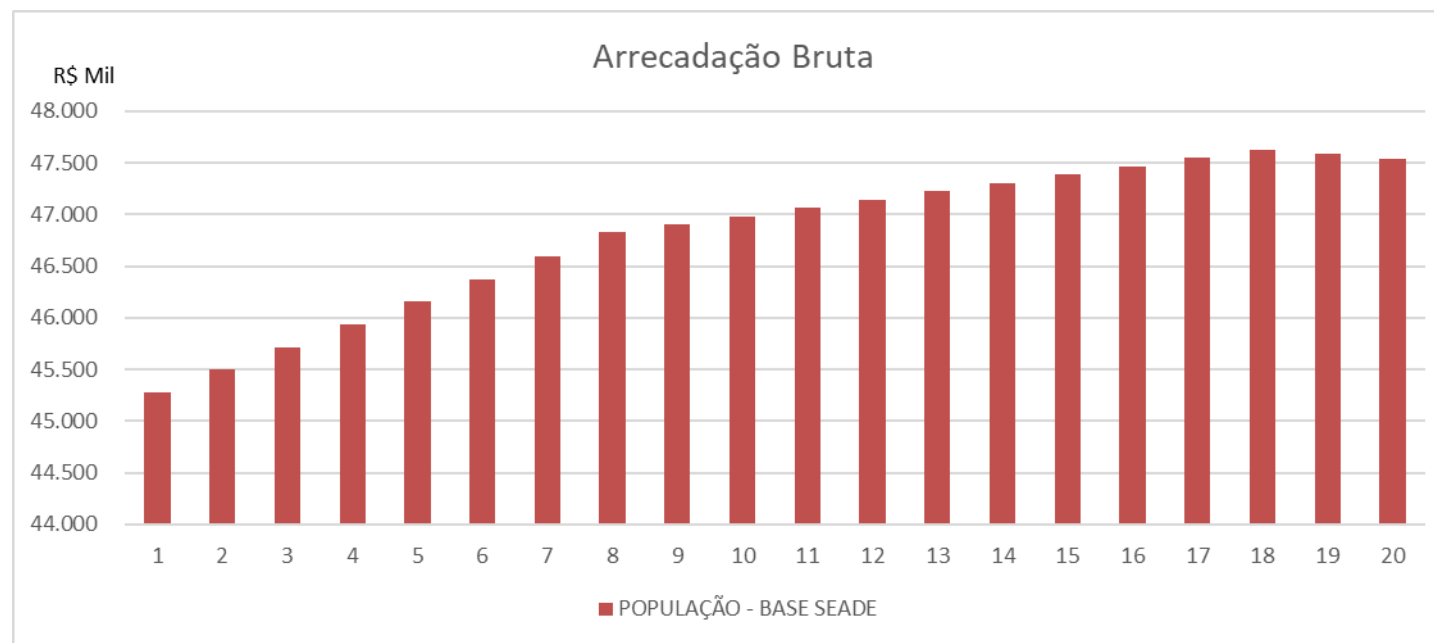
Item	Valores para Edital e Contrato	
	Valor R\$	Definição
Data Base dos valores	set/22	
Valor do Contrato	<b>R\$ 935.458.198,59</b>	Valor total dos Investimentos Previstos + Outorga Fixa
Capital Social Total a Integralizar	<b>R\$ 93.545.819,86</b>	10% do valor do Valor do Contrato
Capital Mínimo para Assinatura de Contrato	<b>R\$ 9.354.581,99</b>	10% do capital mínimo a Integralizar
PL Mínimo dos Acionistas	<b>R\$ 46.772.909,93</b>	5% do valor do Valor do Contrato
PL Mínimo dos Acionistas em Consórcio	<b>R\$ 60.804.782,91</b>	6,5% do valor do Valor do Contrato
Garantia de Proposta	<b>R\$ 9.354.581,99</b>	1% do valor do Valor do Contrato
Garantia de Proposta em Consórcio	<b>R\$ 12.160.956,58</b>	1,3% do valor do Valor do Contrato
Outorga Mínima	<b>R\$ 906.303.455,65</b>	
Garantia de Execução do Contrato	<b>R\$ 46.772.909,93</b>	5% do valor do Valor do Contrato
Remuneração B3	<b>R\$ 301.749,38</b>	Data Base Jan/2021
Taxa de Fiscalização	<b>1,00%</b>	% da Receita Operacional Bruta
Outorga Variável		
Loteria Prognóstico	<b>12,00%</b>	% da Receita Operacional Bruta
Loteria Instantânea	<b>12,00%</b>	% da Receita Operacional Bruta
Loteria Desportiva (Cota Fixa)	<b>5,00%</b>	% da Receita Operacional Bruta
Receita Acessória	<b>10,00%</b>	% da Receita Acessória
Payoff		
Loteria Prognóstico	<b>45,00%</b>	% da Arrecadação Bruta
Loteria Instantânea	<b>65,00%</b>	% da Arrecadação Bruta
Loteria Desportiva (Cota Fixa)	<b>55,00%</b>	% da Arrecadação Bruta
Prazo de Concessão	<b>20</b>	Anos

# Loteria do Gov. Estado de São Paulo



GOVERNO DO ESTADO  
DE SÃO PAULO

POPULAÇÃO - BASE SEADE											Valores em Mil		
POPULAÇÃO - BASE SEADE	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11		
POPULAÇÃO - BASE SEADE	45.279	45.496	45.713	45.932	46.153	46.376	46.599	46.825	46.904	46.983	47.062		
<b>TOTAL</b>	<b>45.279</b>	<b>45.496</b>	<b>45.713</b>	<b>45.932</b>	<b>46.153</b>	<b>46.376</b>	<b>46.599</b>	<b>46.825</b>	<b>46.904</b>	<b>46.983</b>	<b>47.062</b>		
POPULAÇÃO - BASE SEADE	Ano 12	Ano 13	Ano 14	Ano 15	Ano 16	Ano 17	Ano 18	Ano 19	Ano 20	Total	VPL (@11,54%)		
POPULAÇÃO - BASE SEADE	47.142	47.222	47.303	47.384	47.465	47.547	47.629	47.586	47.542	936.143	397.741		
<b>TOTAL</b>	<b>47.142</b>	<b>47.222</b>	<b>47.303</b>	<b>47.384</b>	<b>47.465</b>	<b>47.547</b>	<b>47.629</b>	<b>47.586</b>	<b>47.542</b>	<b>936.143</b>	<b>397.741</b>		



# Loteria do Gov. Estado de São Paulo

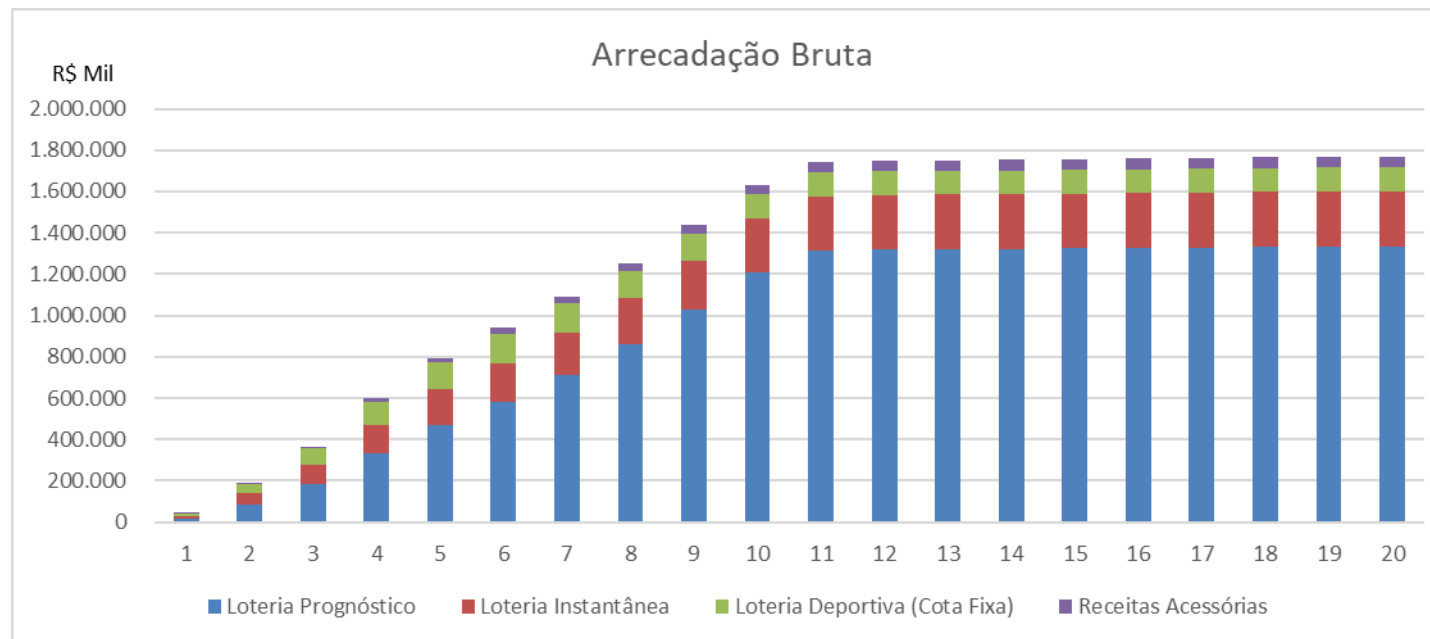


GOVERNO DO ESTADO  
DE SÃO PAULO

ARRECADAÇÃO BRUTA											Valores em R\$ Mil		
ARRECADAÇÃO BRUTA	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11		
Loteria Prognóstico	17.959	85.163	185.606	330.556	467.980	582.099	712.016	859.509	1.026.546	1.211.418	1.312.894		
Loteria Instantânea	12.796	53.031	94.285	141.640	172.955	187.929	204.162	221.569	238.988	255.539	263.268		
Loteria Deportiva (Cota Fixa)	9.726	43.981	76.008	107.151	129.663	142.570	140.650	134.878	127.725	118.651	114.125		
Receitas Acessórias	1.214	5.465	10.677	17.380	23.118	27.378	31.705	36.479	41.798	47.568	50.709		
<b>TOTAL</b>	<b>41.695</b>	<b>187.640</b>	<b>366.576</b>	<b>596.727</b>	<b>793.717</b>	<b>939.976</b>	<b>1.088.533</b>	<b>1.252.435</b>	<b>1.435.056</b>	<b>1.633.176</b>	<b>1.740.995</b>		

ARRECADAÇÃO BRUTA	Ano 12	Ano 13	Ano 14	Ano 15	Ano 16	Ano 17	Ano 18	Ano 19	Ano 20	Total	VPL (@11,54%)
Loteria Prognóstico	1.318.134	1.320.367	1.322.613	1.324.872	1.327.142	1.329.425	1.331.720	1.334.018	1.332.793	18.732.828	5.624.589
Loteria Instantânea	263.712	264.159	264.608	265.060	265.514	265.971	266.430	266.890	266.645	4.235.153	1.434.063
Loteria Deportiva (Cota Fixa)	114.318	114.512	114.706	114.902	115.099	115.297	115.496	115.695	115.589	2.180.743	834.768
Receitas Acessórias	50.885	50.971	51.058	51.145	51.233	51.321	51.409	51.498	51.451	754.462	236.803
<b>TOTAL</b>	<b>1.747.049</b>	<b>1.750.009</b>	<b>1.752.986</b>	<b>1.755.979</b>	<b>1.758.988</b>	<b>1.762.014</b>	<b>1.765.055</b>	<b>1.768.101</b>	<b>1.766.478</b>	<b>25.903.186</b>	<b>8.130.222</b>



# Loteria do Gov. Estado de São Paulo

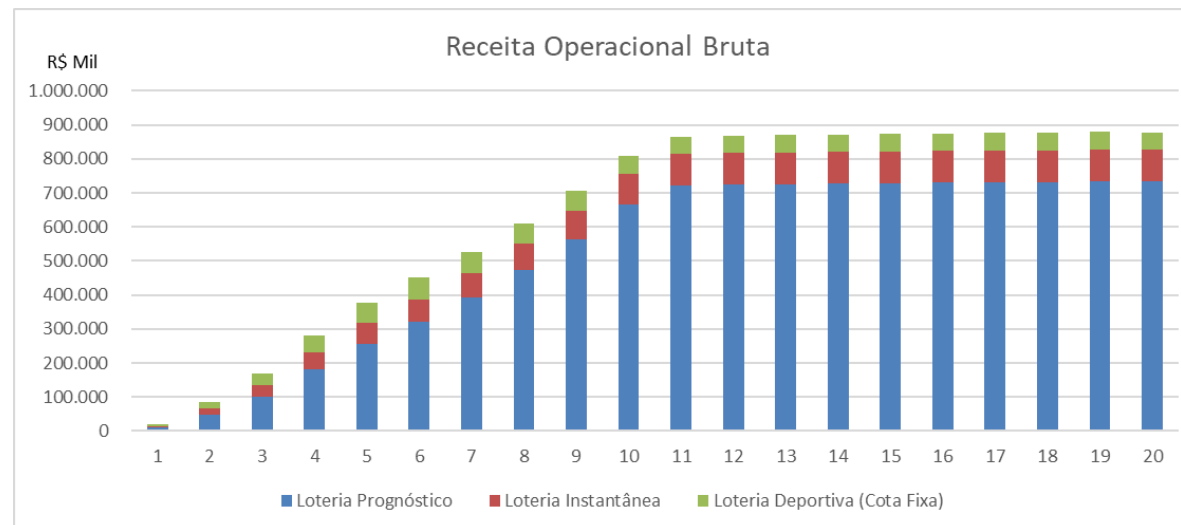


GOVERNO DO ESTADO  
DE SÃO PAULO

RECEITA OPERACIONAL BRUTA											Valores em R\$ Mil	
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11	
Loteria Prognóstico	9.878	46.840	102.083	181.806	257.389	320.155	391.609	472.730	564.600	666.280	722.091	
Loteria Instantânea	4.479	18.561	33.000	49.574	60.534	65.775	71.457	77.549	83.646	89.439	92.144	
Loteria Deportiva (Cota Fixa)	4.377	19.791	34.204	48.218	58.349	64.156	63.292	60.695	57.476	53.393	51.356	
Receitas Acessórias	1.214	5.465	10.677	17.380	23.118	27.378	31.705	36.479	41.798	47.568	50.709	
<b>TOTAL</b>	<b>19.947</b>	<b>90.657</b>	<b>179.964</b>	<b>296.978</b>	<b>399.390</b>	<b>477.464</b>	<b>558.063</b>	<b>647.453</b>	<b>747.520</b>	<b>856.680</b>	<b>916.300</b>	

RECEITA OPERACIONAL BRUTA	Ano 12	Ano 13	Ano 14	Ano 15	Ano 16	Ano 17	Ano 18	Ano 19	Ano 20	Total	VPL (@11,54%)
Loteria Prognóstico	724.974	726.202	727.437	728.679	729.928	731.183	732.446	733.710	733.036	10.303.055	3.093.524
Loteria Instantânea	92.299	92.456	92.613	92.771	92.930	93.090	93.251	93.412	93.326	1.482.304	501.922
Loteria Deportiva (Cota Fixa)	51.443	51.530	51.618	51.706	51.795	51.884	51.973	52.063	52.015	981.335	375.646
Receitas Acessórias	50.885	50.971	51.058	51.145	51.233	51.321	51.409	51.498	51.451	754.462	236.803
<b>TOTAL</b>	<b>919.601</b>	<b>921.159</b>	<b>922.726</b>	<b>924.301</b>	<b>925.885</b>	<b>927.478</b>	<b>929.079</b>	<b>930.682</b>	<b>929.828</b>	<b>13.521.155</b>	<b>4.207.894</b>



# Loteria do Gov. Estado de São Paulo

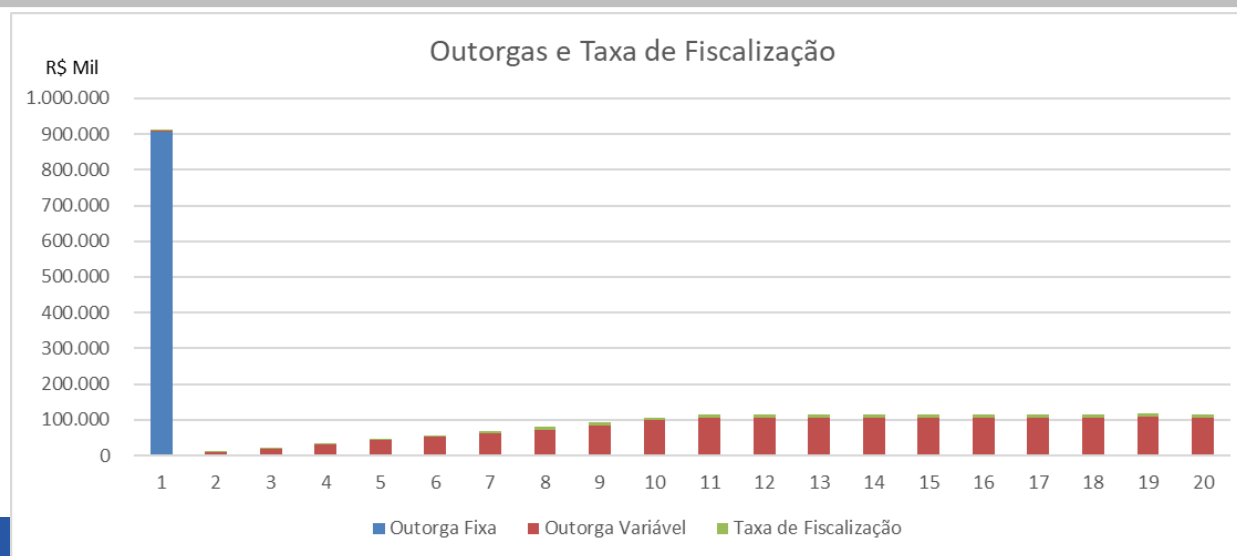


GOVERNO DO ESTADO  
DE SÃO PAULO

OUTORGAS E TAXA DE FISCALIZAÇÃO											Valores em R\$ Mil		
OUTORGAS E TAXA DE FISCALIZAÇÃO	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11		
<b>Outorga Fixa</b>	<b>906.303</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Outorga Variável</b>	<b>2.063</b>	<b>9.384</b>	<b>18.988</b>	<b>31.914</b>	<b>43.380</b>	<b>52.257</b>	<b>61.903</b>	<b>72.716</b>	<b>84.843</b>	<b>98.113</b>	<b>105.347</b>		
Loteria Prognóstico	1.185	5.621	12.250	21.817	30.887	38.419	46.993	56.728	67.752	79.954	86.651		
Loteria Instantânea	537	2.227	3.960	5.949	7.264	7.893	8.575	9.306	10.037	10.733	11.057		
Loteria Desportiva (Cota Fixa)	219	990	1.710	2.411	2.917	3.208	3.165	3.035	2.874	2.670	2.568		
Receita Acessória	121	547	1.068	1.738	2.312	2.738	3.170	3.648	4.180	4.757	5.071		
<b>Taxa de Fiscalização</b>	<b>199</b>	<b>907</b>	<b>1.800</b>	<b>2.970</b>	<b>3.994</b>	<b>4.775</b>	<b>5.581</b>	<b>6.475</b>	<b>7.475</b>	<b>8.567</b>	<b>9.163</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>908.566</b>	<b>10.291</b>	<b>20.787</b>	<b>34.884</b>	<b>47.374</b>	<b>57.032</b>	<b>67.484</b>	<b>79.191</b>	<b>92.318</b>	<b>106.679</b>	<b>114.510</b>		

OUTORGAS E TAXA DE FISCALIZAÇÃO	Ano 12	Ano 13	Ano 14	Ano 15	Ano 16	Ano 17	Ano 18	Ano 19	Ano 20	Total	VPL (@11,54%)
<b>Outorga Fixa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>906.303</b>	<b>906.303</b>
<b>Outorga Variável</b>	<b>105.733</b>	<b>105.913</b>	<b>106.093</b>	<b>106.274</b>	<b>106.456</b>	<b>106.639</b>	<b>106.823</b>	<b>107.008</b>	<b>106.909</b>	<b>1.538.756</b>	<b>473.916</b>
Loteria Prognóstico	86.997	87.144	87.292	87.442	87.591	87.742	87.893	88.045	87.964	1.236.367	371.223
Loteria Instantânea	11.076	11.095	11.114	11.133	11.152	11.171	11.190	11.209	11.199	177.876	60.231
Loteria Desportiva (Cota Fixa)	2.572	2.577	2.581	2.585	2.590	2.594	2.599	2.603	2.601	49.067	18.782
Receita Acessória	5.088	5.097	5.106	5.115	5.123	5.132	5.141	5.150	5.145	75.446	23.680
<b>Taxa de Fiscalização</b>	<b>9.196</b>	<b>9.212</b>	<b>9.227</b>	<b>9.243</b>	<b>9.259</b>	<b>9.275</b>	<b>9.291</b>	<b>9.307</b>	<b>9.298</b>	<b>135.212</b>	<b>42.079</b>
<b>TOTAL</b>	<b>114.929</b>	<b>115.124</b>	<b>115.320</b>	<b>115.517</b>	<b>115.715</b>	<b>115.914</b>	<b>116.114</b>	<b>116.314</b>	<b>116.208</b>	<b>2.580.271</b>	<b>1.422.298</b>

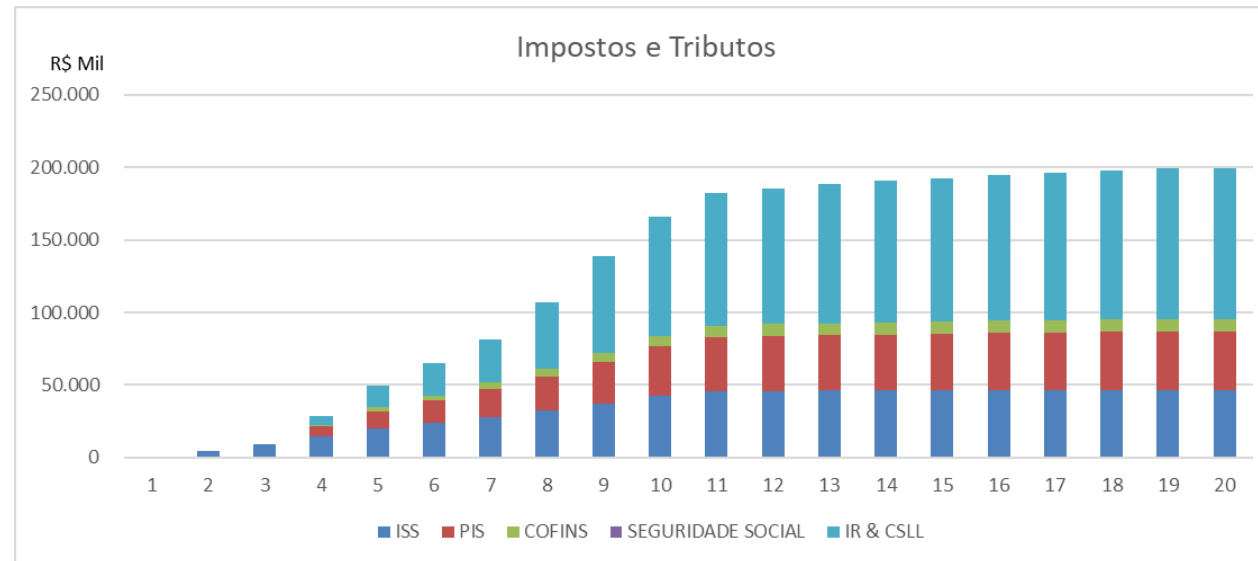


# Loteria do Gov. Estado de São Paulo



GOVERNO DO ESTADO  
DE SÃO PAULO

IMPOSTOS E TRIBUTOS											Valores em R\$ Mil		
IMPOSTOS E TRIBUTOS	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11		
ISS	997	4.533	8.998	14.849	19.970	23.873	27.903	32.373	37.376	42.834	45.815		
PIS	0	0	0	6.473	11.875	15.608	19.413	23.671	28.477	33.780	37.037		
COFINS	0	0	0	1.405	2.578	3.389	4.215	5.139	6.183	7.334	8.041		
IR & CSLL	0	0	0	6.170	14.825	22.201	29.499	45.581	67.048	81.707	91.183		
<b>TOTAL</b>	<b>997</b>	<b>4.533</b>	<b>8.998</b>	<b>28.898</b>	<b>49.248</b>	<b>65.071</b>	<b>81.029</b>	<b>106.764</b>	<b>139.084</b>	<b>165.655</b>	<b>182.076</b>		
IMPOSTOS E TRIBUTOS	Ano 12	Ano 13	Ano 14	Ano 15	Ano 16	Ano 17	Ano 18	Ano 19	Ano 20	Total	VPL (@11,54%)		
ISS	45.980	46.058	46.136	46.215	46.294	46.374	46.454	46.534	46.491	676.058	210.395		
PIS	37.702	38.201	38.647	39.045	39.402	39.724	40.014	40.277	40.400	529.745	150.422		
COFINS	8.185	8.294	8.390	8.477	8.554	8.624	8.687	8.744	8.771	115.011	32.657		
IR & CSLL	93.680	95.613	97.326	98.847	100.201	101.409	102.491	103.461	104.010	1.255.250	332.192		
<b>TOTAL</b>	<b>185.547</b>	<b>188.166</b>	<b>190.499</b>	<b>192.583</b>	<b>194.451</b>	<b>196.131</b>	<b>197.646</b>	<b>199.017</b>	<b>199.672</b>	<b>2.576.064</b>	<b>725.665</b>		



Obs.: Dados numéricos calculados independentemente da incidência da contribuição social de que trata o inc. III do art. 195 da Constituição Federal

# Loteria do Gov. Estado de São Paulo

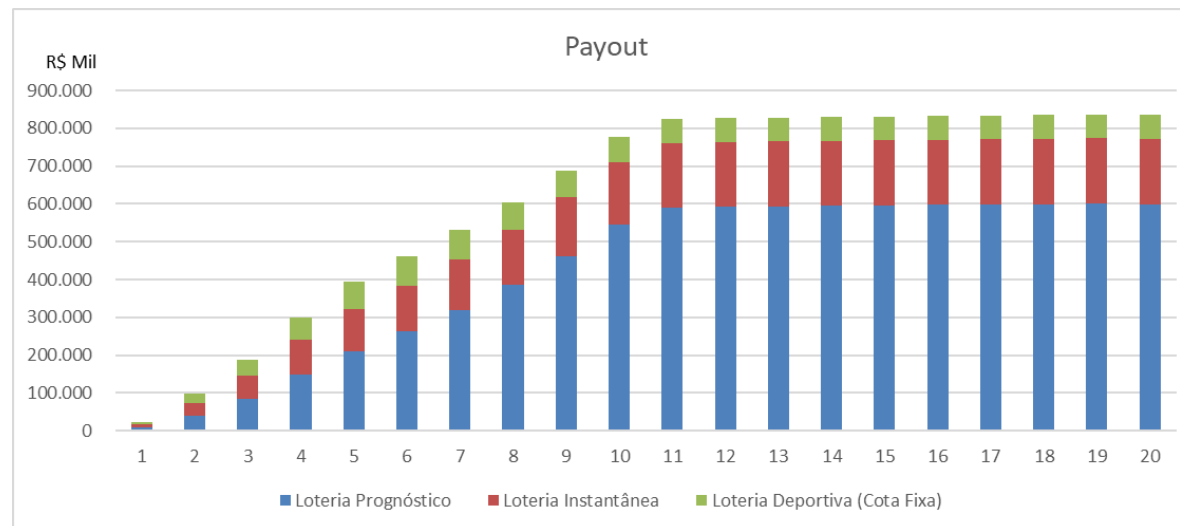


GOVERNO DO ESTADO  
DE SÃO PAULO

PAYOUT											Valores em R\$ Mil	
PAYOUT	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11	
Loteria Prognóstico	8.082	38.323	83.523	148.750	210.591	261.945	320.407	386.779	461.946	545.138	590.802	
Loteria Instantânea	8.317	34.470	61.285	92.066	112.421	122.154	132.706	144.020	155.342	166.100	171.124	
Loteria Deportiva (Cota Fixa)	5.349	24.189	41.805	58.933	71.315	78.413	77.357	74.183	70.249	65.258	62.769	
<b>TOTAL</b>	<b>21.748</b>	<b>96.983</b>	<b>186.612</b>	<b>299.749</b>	<b>394.327</b>	<b>462.512</b>	<b>530.470</b>	<b>604.982</b>	<b>687.536</b>	<b>776.496</b>	<b>824.695</b>	

PAYOUT	Ano 12	Ano 13	Ano 14	Ano 15	Ano 16	Ano 17	Ano 18	Ano 19	Ano 20	Total	VPL (@11,54%)
Loteria Prognóstico	593.160	594.165	595.176	596.192	597.214	598.241	599.274	600.308	599.757	8.429.773	2.531.065
Loteria Instantânea	171.413	171.703	171.996	172.289	172.584	172.881	173.180	173.479	173.319	2.752.849	932.141
Loteria Deportiva (Cota Fixa)	62.875	62.981	63.088	63.196	63.305	63.413	63.523	63.632	63.574	1.199.409	459.123
<b>TOTAL</b>	<b>827.448</b>	<b>828.850</b>	<b>830.260</b>	<b>831.678</b>	<b>833.103</b>	<b>834.536</b>	<b>835.976</b>	<b>837.419</b>	<b>836.650</b>	<b>12.382.031</b>	<b>3.922.328</b>





# Loteria do Gov. Estado de São Paulo



GOVERNO DO ESTADO  
DE SÃO PAULO

Custos e Despesas Operacionais											Valores em R\$ Mil	
Custos e Despesas Operacionais	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11	
Administrativo	3.461	3.156	3.156	3.156	3.158	3.339	3.628	3.946	4.301	4.685	4.895	
Capital de giro para premiações	30.865	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Comissão dos pontos de venda	3.040	13.492	26.642	44.003	58.183	67.789	78.413	90.150	103.102	116.906	123.690	
Comissão TI	1.084	5.108	10.455	17.625	24.228	29.556	34.955	40.931	47.615	54.941	58.960	
Impressão/Estocagem	1.181	5.427	11.212	19.179	26.064	31.066	36.618	42.769	49.577	56.915	60.541	
Licenças de marca e advogados	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Marketing	34.982	42.671	49.580	58.472	66.076	72.331	79.041	86.449	94.744	103.754	108.658	
Operação	9.259	9.259	9.259	9.259	9.259	9.259	9.259	9.259	9.259	9.259	9.259	
Operacional	0	0	0	0	4	367	944	1.580	2.290	3.059	3.478	
Pessoal	12.715	12.715	12.715	12.715	12.720	13.174	13.895	14.690	15.577	16.539	17.062	
Premiação	643	643	643	643	644	698	785	880	986	1.102	1.165	
Recrutamento e Treinamento	181	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TI	3.086	3.086	3.086	3.086	3.092	3.637	4.502	5.457	6.521	7.675	8.303	
Verificador Independete	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	
Remuneração B3	302	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Garantia de Execução	249	249	249	249	249	249	249	249	249	249	249	
<b>TOTAL</b>	<b>102.588</b>	<b>97.307</b>	<b>128.497</b>	<b>169.887</b>	<b>205.176</b>	<b>232.965</b>	<b>263.789</b>	<b>297.862</b>	<b>335.722</b>	<b>376.584</b>	<b>397.760</b>	
Custos e Despesas Operacionais	Ano 12	Ano 13	Ano 14	Ano 15	Ano 16	Ano 17	Ano 18	Ano 19	Ano 20	Total	VPL (@11,54%)	
Administrativo	4.907	4.912	4.918	4.924	4.930	4.936	4.942	4.948	4.948	85.245	32.949	
Capital de giro para premiações	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30.865	30.865	
Comissão dos pontos de venda	123.899	124.109	124.320	124.532	124.746	124.960	125.176	125.392	125.277	1.847.820	582.726	
Comissão TI	59.180	59.281	59.381	59.483	59.585	59.687	59.790	59.893	59.838	861.578	265.219	
Impressão/Estocagem	60.643	60.746	60.850	60.953	61.058	61.163	61.269	61.374	61.318	889.925	275.875	
Licenças de marca e advogados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	
Marketing	108.934	109.068	109.203	109.339	109.476	109.613	109.751	109.889	109.827	1.781.859	634.906	
Operação	9.259	9.259	9.259	9.259	9.259	9.259	9.259	9.259	9.259	185.188	79.423	
Operacional	3.501	3.513	3.525	3.536	3.548	3.560	3.572	3.583	3.583	43.643	11.147	
Pessoal	17.092	17.106	17.120	17.135	17.150	17.165	17.179	17.194	17.194	308.850	122.996	
Premiação	1.168	1.170	1.172	1.173	1.175	1.177	1.179	1.181	1.181	19.407	7.187	
Recrutamento e Treinamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	181	181	
TI	8.338	8.356	8.373	8.391	8.408	8.426	8.444	8.462	8.462	127.193	43.194	
Verificador Independete	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	30.000	12.866	
Remuneração B3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	302	302	
Garantia de Execução	249	249	249	249	249	249	249	249	249	4.976	2.134	
<b>TOTAL</b>	<b>398.671</b>	<b>399.269</b>	<b>399.871</b>	<b>400.476</b>	<b>401.084</b>	<b>401.695</b>	<b>402.309</b>	<b>402.924</b>	<b>402.635</b>	<b>6.217.071</b>	<b>2.102.011</b>	

<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>Valores em R\$ Mil</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>Ano 1</b>
<b>Infraestrutura</b>	<b>755.004</b>
Móveis	128.603
Reforma	514.410
Branding	16.075
Equipamentos	95.916
<b>Desenvolvimento</b>	<b>25.720.518</b>
<b>Patrocínio e Propagandas</b>	<b>2.679.221</b>
<b>TOTAL</b>	<b>29.154.743</b>

# Loteria do Gov. Estado de São Paulo



GOVERNO DO ESTADO  
DE SÃO PAULO

FLUXO DE CAIXA DO PROJETO											Valores em R\$ Mil
FLUXO DE CAIXA DO PROJETO	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11
Receitas	41.695	187.640	366.576	596.727	793.717	939.976	1.088.533	1.252.435	1.435.056	1.633.176	1.740.995
Impostos sobre as Receitas	-997	-4.533	-8.998	-22.728	-34.422	-42.870	-51.531	-61.183	-72.036	-83.948	-90.893
Custos Operacionais	-126.599	-204.034	-334.829	-502.782	-644.565	-749.771	-858.572	-978.386	-1.111.397	-1.255.003	-1.331.894
Variação Capital de Giro	9.475	3.014	6.656	9.799	8.847	7.065	7.487	8.976	10.325	10.552	6.908
Impostos sobre Resultado	0	0	0	-6.170	-14.825	-22.201	-29.499	-45.581	-67.048	-81.707	-91.183
Investimentos	-935.458	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo de Caixa Livre do Projeto</b>	<b>-1.011.884</b>	<b>-17.913</b>	<b>29.405</b>	<b>74.846</b>	<b>108.751</b>	<b>132.200</b>	<b>156.419</b>	<b>176.261</b>	<b>194.901</b>	<b>223.071</b>	<b>233.933</b>

FLUXO DE CAIXA DO PROJETO	Ano 12	Ano 13	Ano 14	Ano 15	Ano 16	Ano 17	Ano 18	Ano 19	Ano 20	Total	VPL (@11,54%)
Receitas	1.747.049	1.750.009	1.752.986	1.755.979	1.758.988	1.762.014	1.765.055	1.768.101	1.766.478	25.903.186	8.130.222
Impostos sobre as Receitas	-91.867	-92.553	-93.173	-93.737	-94.251	-94.722	-95.155	-95.556	-95.662	-1.320.814	-393.474
Custos Operacionais	-1.335.960	-1.338.146	-1.340.345	-1.342.555	-1.344.778	-1.347.012	-1.349.259	-1.351.508	-1.350.348	-20.197.744	-6.516.775
Variação Capital de Giro	2.726	2.598	2.584	2.572	2.563	2.555	2.549	2.544	-77.764	32.030	47.676
Impostos sobre Resultado	-93.680	-95.613	-97.326	-98.847	-100.201	-101.409	-102.491	-103.461	-104.010	-1.255.250	-332.192
Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-935.458	-935.458
<b>Fluxo de Caixa Livre do Projeto</b>	<b>228.268</b>	<b>226.295</b>	<b>224.726</b>	<b>223.412</b>	<b>222.322</b>	<b>221.426</b>	<b>220.700</b>	<b>220.120</b>	<b>138.694</b>	<b>2.225.950</b>	<b>0</b>

<b>TIR</b>	<b>11,54%</b>
------------	---------------



**GOVERNO DO ESTADO  
DE SÃO PAULO**

Obrigado.